



不忘初心 勇于担当 为服务国家新一轮改革开放作出 更大贡献

中国出口信用保险公司副董事长、总经理、党委副书记 王廷科

2018年是中国改革开放40周年。40年风雨兼程，中国出口信用保险公司（以下简称“中国信保”）伴随着中国改革开放的步伐一路走来，切实履行政策性职能，积极服务开放型经济，从无到有，从小到大，走过了不平凡的发展历程，在我国改革开放的历史进程中发挥了不可替代的作用。

一、在改革开放的进程中一路前行，中国信保全力服务国家战略

2001年5月，国务院批准正式组建中国出口信用保险公司。2001年12月18日，中国信保正式挂牌营业。2005年，中国信保首次发布《国家风险分析报告》。2011年，中央决定将中国信保领导班子列入中央管理。2012年，国务院批准中国信保进行改革注资，确立了中国信保的政策性保险机构性质。随后，中国信保成立董事会和监事会。2014年，中国信保博士后科研工作站挂牌成立，第一批博士后入站。2015年，中国信保承保金额达4715.1亿美元，业务总规模、各主要险种规模均列伯尔尼协会（全称“国际信用和投资保险人协会”）全体成员之首。2016年，中国信保首次发布全球主权信用评级。

17年来，中国信保成长为全球领先的出口信用保

险机构。中国信保因改革开放而生，因改革开放而兴，在改革开放的进程中全力服务国家战略，发挥了重要作用并取得了历史性成就。

（一）积极服务国家开放型经济

党中央、国务院高度重视发挥出口信用保险促进出口、防范风险、带动融资等杠杆作用，中央经济工作会议、《政府工作报告》中多次强调要用好出口信用保险等政策工具。特别是2008年国际金融危机以来，为充分发挥出口信用保险逆周期调节作用，推动我国外贸形势稳中向好，《政府工作报告》和国务院常务会议多次明确要求，扩大出口信用保险的规模和覆盖面。面对国家的信任与重托，中国信保迎难而上，顽强拼搏，积极为我国大型成套设备出口、海外工程承包和海外投资以及企业的货物、技术和服务出口提供全面风险保障，在维护国家经济安全、促进经济增长和就业方面发挥了不可替代的作用。从2002年至2018年11月，中国信保累计实现承保金额达3.9万亿美元，其中2009年至2018年11月承保3.8万亿美元，占总承保金额的96%。

党的十八大以来，中国信保坚定不移地贯彻新发展理念，积极服务国家重大决策部署，充分履行了政

策性职能。一是服务保障“一带一路”建设。中国信保积极融入中央和地方相关工作机制，加大政策性出口信用保险对“一带一路”建设的支持力度。2013年至2018年11月，中国信保支持我国企业向“一带一路”沿线国家出口和投资累计6743亿美元，业务覆盖所有沿线国家，承保项目2119个，覆盖了交通运输、石油装备、电力工程等多个领域，支持了肯尼亚蒙内标准轨铁路、老挝南瓯江流域梯级水电站、巴基斯坦萨希瓦尔燃煤电站等一批具有重大战略意义的示范性项目，有力推动了我国与“一带一路”沿线国家的设施联通、贸易畅通、资金融通。二是支持我国外贸稳中向好。2013年至2018年11月，中国信保累计支持我国企业对外出口和投资2.6万亿美元，累计支付赔款73.0亿美元，保障了相关企业的稳定经营。中长期出口信用保险对大型成套设备出口融资应保尽保，累计实现承

保金额1197.6亿美元；短期出口信用保险累计实现承保金额2.2万亿美元；承保外贸综合服务平台和跨境电商业务341.1亿美元，支持机电产品、高新技术、船舶、汽车、轻工等八大重点行业1.78万亿美元，为外贸稳增长、调结构作出了积极贡献。三是大力支持小微企业发展。中国信保积极落实国家普惠金融政策，2013年至2018年11月，累计支持小微企业出口3063.9亿美元，服务小微企业超过11万家。其中，2018年1-11月新增2.2万家，对全国小微企业覆盖率达到28.9%，有效解决了小微企业“有单不敢接、有单无力接”的难题。四是为稳定社会就业发挥了积极作用。国务院发展研究中心发布的《中国信保政策性职能履行评估报告》显示，2013年以来，中国信保通过履行政策性职能，每年拉动或保障与外贸出口相关的就业人数1500万左右，约占我国外贸行业从业人员的十分之一。



中国出口信用保险公司承保的哈萨克斯坦奇姆肯特炼油厂项目。

（二）在履行政策性职能中实现跨越式发展

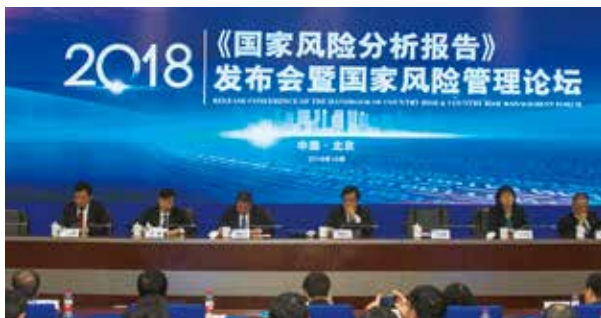
作为我国唯一的政策性出口信用保险机构，中国信保在履职尽责、发挥作用中把握机遇，在改革创新、做大做强中锐意进取，在服务国家战略的同时，也实现了超常规跨越式发展。一是各项规模日益扩大。公司人员从最初成立的几十人发展到现在的三千余人；服务网络从最初的18家营业管理部和地方业务处、1个总公司营业部发展到如今的25家省级分支机构、3个总公司营业部及1家海外代表处、6家海外工作组；年承保规模也从成立之初的27.5亿美元增长到如今的5000多亿美元。二是政策性定位更加明确。2009年，国家启动了“中国信保改革”工作。2012年底，改革任务顺利完成。经过改革，中国信保充实了资本金，健全了法人治理结构，成立了董事会、监事会，完善了风险管控机制，政策性职能定位更加明确，领导班子列入中央管理。三是专业能力不断提升。从成立之初只有三个产品到现在拥有四十多项产品服务，从提供保单融资到为客户量身定制复杂的结构化融资模式，从事后控制风险到构建全流程风险管理体系，从线下服务客户到建立与客户无缝对接的“信保通”网上服务平台，中国信保综合服务能力大幅提升。四是防风险能力不断增强。中国信保始终把风险管控放在重要位置，认真落实监管机构“偿二代”要求，积极推进全面风险管理，不断完善风险管理体系，发布并完善风险偏好陈述书，建立了单一商业风险集中度管理新机制，加大高风险国别和重大限额买方的风险管控力度，持续提高风险识别、预警、处置和化解能力。2017年底，公司综合偿付能力充足率为219%，偿付能力风险管理能力评估（SARMRA）得分高于行业平均水平。

（三）为推动全球经济治理作出了重要贡献

经过17年的发展，中国信保的业务范围已覆盖全

球200多个国家和地区，国际影响不断扩大。目前，中国信保业务总规模、各主要险种规模已位居全球近百家出口信用保险机构（ECA）榜首。在改革发展过程中，中国信保围绕构建人类命运共同体，积极发挥自身优势，大力推进国际合作，为推动全球经济包容、健康、可持续增长作出了努力。一是积极参与国际合作机制。中国信保紧紧围绕“一带一路”建设，加强国别整体开发和合作力度。2013年以来，派遣多个团组赴“一带一路”沿线国家开展业务合作，主动与“一带一路”沿线国家的政府、企业和金融机构签署框架合作协议107份，为我国企业和中外银行搭建融资保险平台，其中有17份合作协议纳入了2017年“一带一路”国际合作高峰论坛成果清单。中国信保积极参与出口信贷新国际规则谈判，加入了亚洲金融合作协会等组织；成功举办金砖国家信保机构负责人会议，推动金砖国家ECA和新开发银行签署合作备忘录，相关成果纳入《金砖国家领导人厦门宣言》。二是积极参与伯尔尼协会事务管理。作为信用保险行业最重要的国际组织伯尔尼协会的成员机构，中国信保积极参加伯尔尼协会的多双边交流，与多个国家的信用保险机构签署了合作协议，在投资和共同开发第三方市场等方面开展广泛合作，实现了互利共赢。中国信保还积极参与伯尔尼协会的管理事务和各项活动，认真履行协会管理委员会成员职责，充分参与协会的决策和管理事务；公司相关人员出任伯尔尼协会副主席、中长期险委员会副主席、短期险委员会副主席等，在国际金融治理和规则制定方面积极发出中国声音，提出中国方案，为促进全球出口信用保险行业发展贡献了中国力量。三是加强全球风险研究与评估。依托独有的国别风险研究中心和资信评估中心，中国信保搭建了全面覆盖国别、行业、企业和银行的风险评估体系，建立了覆盖全球700余万家企业的资信数据库、覆盖

200多个国家和地区的资信渠道与追偿渠道。中国信保充分发挥这些专业优势，不断加强对国别风险和海外买家风险的研究，连续14年发布《国家风险分析报告》，连续3年发布《全球投资风险分析报告》，从中国视角评价国际贸易与投资风险，为全球风险的识别和研判贡献了中国智慧。



中国出口信用保险公司2018年《国家风险分析报告》发布会暨国家风险管理论坛。

二、在改革开放的实践中砥砺前行，中国信保在发展中取得宝贵经验

改革开放的伟大实践，为中国信保发挥政策性职能优势、助力开放型经济建设提供了广阔舞台，同时也创造了难得的发展机遇。在17年改革发展的过程中，中国信保砥砺前行，积极作为，在发展中积累了宝贵经验，对改革开放有了更加深刻的体会。

（一）坚持以党的建设为基石，在全面从严治党中彰显党建工作优势

中国信保始终坚持和加强党对出口信用保险事业的领导，通过全面从严治党，加强党的建设，为公司的改革发展提供坚强的政治保证。特别是党的十八大以来，中国信保深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面从严治党取得了新成效，政治建

设不断加强，思想建设扎实推进，组织建设不断健全，作风建设持续深化，纪律建设有力推进，反腐倡廉建设不断深入，制度建设不断完善。在重视党建、大抓党建的过程中，中国信保深刻认识到，坚持党的领导、加强党的建设是公司发展的最大优势，是公司不断取得新进步、创造新业绩的关键所在。当前，党中央对全面从严治党提出了新的更高要求，公司改革发展的任务更加艰巨繁重，只有更加主动、更加扎实地推动全面从严治党向纵深发展，切实把党建优势转化为发展优势，才能不断增强战略定力，为改革发展提供更加坚实的保障。

（二）坚持以改革创新为动力，在锐意进取中谋求可持续发展

中国信保在2001年成立时，面临着缺乏经验、缺乏人才、缺乏技术的困境。面对挑战，中国信保大胆探索，既积极借鉴现有国际经验，又结合实际进行改良创造，逐步从模仿跟随向创新创造转变，在实践中探索出一条具有中国特色的出口信用保险发展之路。特别是国际金融危机以来，面对复杂的外部环境和艰巨的承保任务，中国信保大胆创新，勇于探索，大力推动理念创新、产品创新、机制创新，大大深化了对信用保险发展规律的认识，有力推动了出口信用保险事业的发展。比如，在理念创新方面，中国信保提出了“为走出去企业打造高端海外融资保险平台”的新思路，主动跨出国门，加强与外国政府部门、银行、企业等机构的合作，从单纯的“保项目”向帮助企业“找项目”和“落实项目”发展。在产品创新方面，自2005年以来，中国信保持续加强对中小微企业专属信用保险产品创新，通过“互联网+信保”模式，不仅实现了中小微企业“零门槛”投保，而且在“小微企业信保易”产品项下，企业还可以足不出户在线投保，使广大小微企业充分受益。在机制

创新方面,中国信保在与埃及电力部开展合作的过程中,创新应用与政策性银行、开发性银行及商业银行形成的“多行一保”合作模式,有力支持了中埃产能合作进展,6个月内锁定了5个项目的融资保险条件,实现总合同金额超80亿美元。正是通过持续不断地改革创新,中国信保后来者居上,成为全球出口信用保险机构的领跑者。当前,随着全球经济的发展变化和外贸企业对出口信用保险工具的充分利用,国家及市场都对出口信用保险提出了越来越高的要求。中国信保将继续把改革创新作为推动发展的根本动力,大胆探索实践,加快创新步伐,推动公司实现发展转型和由大到强转变,更好地服务国家战略和广大企业。

(三) 坚持以开放合作为支撑,在交流互鉴中实现互利共赢

中国信保既是开放型经济的服务者,也是开放型经济的受益者。因此,以开放求发展、以开放促合作、以开放谋共赢始终是中国信保的坚定信念。多年来,中国信保一直致力于通过中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险等完善的产品和服务体系,为我国企业和外国政府、海外业主、国际金融机构搭建合作桥梁。2013年以来,中国信保着眼多双边和区域次区域合作大局,先后与巴基斯坦水电部等30个外国政府部门、巴西银行等59家国际金融机构、南非交通运输集团等12家跨国企业集团签署了整体合作协议或合作备忘录。凭借专业化、系统化、个性化的服务,中国信保有力促进了我国企业与世界的互联互通,推动对外经贸合作实现了优势互补和互利共赢。作为服务开放型经济的“国家队”,中国信保将更加主动地把自身改革发展融入到“一带一路”建设中,融入到新一轮高水平对外开放中,为我国发展更高水平的开放型经济、构建人类命运共同体作出积极贡献。

(四) 坚持以担当尽责为己任,在为国分忧中体现自身价值

中国信保始终牢记“履行政策性职能,服务开放型经济”的企业使命,不忘初心,勇担责任,坚持把服务国家战略作为公司发展的出发点和落脚点,确保中央有部署、国家有需要、信保有作为。国际金融危机爆发后,中国信保在关键时刻,勇挑重担,将为国分忧、为企业解难的责任扛在肩上,迎难而上,主动作为,2009年实现短期险承保规模超过900亿美元,较上一年增长一倍多。同时,在这一严峻的考验中,中国信保形成了“讲政治、顾大局、不畏难、敢担当”的企业精神,这也成为日后激励全体员工不断开拓进取、攻坚克难的强大动力。近年来,不论是扩大出口信用保险规模和覆盖面,还是实现大型成套设备出口融资应保尽保,不论是推进“一带一路”建设,还是服务支持小微企业,这些关乎开放型经济建设的重大决策部署背后,都闪现着中国信保勇于担当的身影,都体现着中国信保人不懈进取的作为。进入新时代,面对国家推进全方位对外开放的新要求,中国信保将进一步发挥好政策性职能,在新时代展现新担当、新作为。

三、在新一轮改革开放中撸起袖子加油干,中国信保将更好地履行政策性职能

下一步,中国信保将牢牢把握国家新一轮改革开放的历史机遇,因势而谋、应势而动、顺势而为,在服务国家战略中展现更大作为,努力为服务新一轮高水平改革开放作出更大贡献。

(一) 坚持以政治建设为统领,全面加强公司党的建设

中国信保将始终把政治建设摆在首位,旗帜鲜明讲政治,引导全体员工增强“四个意识”,坚定“四个

自信”，深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，全面加强理论学习和思想建设，更好地用党的创新理论武装头脑、指导实践。要充分发挥各级党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，努力建设高素质、专业化的信用保险干部队伍，进一步加强基层党组织建设；充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用，引导公司系统党员干部充分发挥先锋模范作用，在推动发展中建功立业；持之以恒正风肃纪，加强全面从严治党，加强作风建设，巩固拓展落实中央八项规定精神成果，继续整治“四风”，强化监督执纪问责，把全面从严治党不断引向深入。

（二）大力支持“一带一路”建设，更好地发挥政策性职能作用

作为国家推进“一带一路”建设机制成员单位、国内唯一的政策性出口信用保险机构，中国信保将继续以服务“一带一路”建设为统领，大力发挥出口信用保险防风险、促融资、拓市场、补损失等方面的保障作用和杠杆效应，积极融入国家有关机制安排，深度参与国家整体性规划文件和多双边规划编制，持续深化与政府部门的沟通协作，积极参与第二届高峰论坛筹备工作及成果谋划。中国信保要切实发挥在国别与行业研究、风险管控方面的专业优势，积极为政府部门及出口企业提供智力支持；充分聚焦重点国别、重点领域和重大项目，不断完善“一带一路”建设制度安排和政策措施体系；不断扩大海外机构布局及服务网络，持续推进与沿线国家开展务实合作。站在新的历史起点上，中国信保将在全面落实国家重大安排部署、持续提高服务能力与水平、全方位提升海内外影响力等方面下功夫，为设施联通、贸易畅通、资金融通提供强有力的金融保障支持，推动“一带一路”建设获得更多务实成果，努力将“大写意”绘制成为精谨细腻的“工笔画”。

（三）全面加强风险管理，维护国家金融安全

中国信保将继续深入贯彻落实党的十九大、中央经济工作会议以及全国金融工作会议关于防控金融风险的决策部署，切实加强风险管控，不断完善全面风险管理体系，坚决守好不发生系统性风险的底线；积极利用独特的专业优势，加强风险研究，重点跟踪全球宏观、微观形势和政策变化，分析研判影响和可能发生的风险，为国家防范金融风险总体布局贡献力量；把风险管控放在更加重要的位置，从国家风险、行业风险、买家风险、操作风险等多个维度，健全管理机制，提高管理水平，为中国产品、中国制造、中国标准“走出去”壮胆撑腰，为“一带一路”建设保驾护航；妥善处理好业务发展和风险平衡之间的关系，在充分发挥作用的同时，保持公司业务风险水平的总体稳定，确保公司稳健运行，更好服务于开放型经济。

（四）加大改革创新力度，努力开创新时代中国信保发展新局面

中国信保将深入贯彻新发展理念，从思维模式、体制机制上破旧立新，把创新作为引领公司发展转型的第一动力，贯穿在管理、产品、服务、技术等各个方面，创新发展方式，优化业务结构，不断提高公司业务与国家战略的契合度，重点加大对自主品牌、战略性新兴产业、高科技、高附加值产品的支持。中国信保要不断创新服务理念，落实好客户分级服务措施，切实提升大客户和优质服务能力；大力发展普惠金融，更好地服务支持小微企业发展；持续优化“理赔绿色通道”服务，切实做好保后管理和理赔追偿工作，支持企业走得稳、走得远。展望未来，中国信保将继续秉承17年来敢为人先、善于创造的精神，从结构优化、改革创新上寻求更多的发展动力，全面履行好政策性职能，努力为国家新一轮改革开放作出新的更大贡献。